



organise une conférence le :

**JEUDI 7 octobre 2010 à 17h30  
à l'IUT – AMPHI A252**

***Synchronisation des flux, le chaînon manquant de la  
gestion industrielle***

**« Comment combler définitivement l'écart avec Toyota ?  
Le LEAN le permet-il ? »**

Par Yves MILLE

Administrateur de Gopal Consulting SA

Programme :

17h30      Conférence (résumé au verso)  
18h30      Réponses aux questions  
19h00      Apéritif

Le coût de la conférence est fixé à 20 Euros pour les adhérents(\*) et 40 Euros pour les non adhérents. Pour s'inscrire, retourner le bulletin ci-joint, accompagné du chèque, **le plus rapidement possible** à Mme G.CHRISTOL – PROJECTION – IUT BP 240 74942 Annecy le Vieux Cedex. Tél : 04.50.09.22.66 – fax : 04.50.09.22.67 (\*) **pensez à renouveler votre adhésion pour 2010.2011**

---

### L'intervenant :

Yves MILLE, Docteur en Mécanique diplômé de l'Institut d'Administration de Entreprises de Nancy, a reçu une formation de chercheur de haut niveau avant de rejoindre Automobiles Peugeot en 1973 avec des responsabilités opérationnelles à l'usine de Carrosserie de Sochaux. Il en pilote la réorganisation avant de s'engager en 1984 à la demande de Directeurs Généraux, dans une recherche sur le « juste à temps » et le kanban réellement pratiqués par Toyota. C'est le début de l' « exception française » dont il sera et restera la cheville ouvrière au sein de sociétés qu'il créera à partir de 1991, de la Commission « Techniques de Production et Logistique » de la Société des Ingénieurs de l'Automobile(SIA) dont il sera vice- président, et des commissions Compétitivité de la FIEV.

Chevalier dans l'ordre des Palmes Académiques, il assure des enseignements et Conférences dans de nombreuses Ecoles et Université ( Ecole Nationale Supérieure des Arts et Métiers, Ecole des Mines de Paris, Institut Supérieur de Logistique de Bordeaux, Ecole Nationale d'Ingénieurs de Metz, Université de Metz, ... ). Administrateur de la Société International Gopal Consulting SA, il est consultant et prépare avec plusieurs experts des modules de formation « Syncflows » destinés aux entreprises et enseignants pour certifier les étudiants et professionnels.

## Résumé

### ***Synchronisation des flux, le chaînon manquant de la gestion industrielle***

#### **« Comment combler définitivement l'écart avec Toyota ? Le LEAN le permet-il ? »**

Dès les années 75, le juste à temps était le principe fondamental du Toyota Production Systems. En cherchant à le copier, nos entreprises industrielles ont rencontré et rencontrent toujours des difficultés avec ce principe. Les démarches de progrès, conduites en impliquant l'ensemble des acteurs, ont permis d'atteindre des résultats, mais la pérennité est rarement au rendez-vous.

Dans les années 80-2000, les ERP sont arrivés en déployant le processus MRP2, faisant ainsi reculer les flux tirés... pendant ce temps, Toyota a devancé tout le monde.

Aujourd'hui, le LEAN arrive en force en France et remet en avant les flux tirés.

Pourtant depuis 1988, une innovation française appelée méthode SYNCFLOWS (nommé GOPAL à l'époque), qui s'appuie sur la synchronisation des flux, permettait de dépasser TOYOTA avec son KANBAN. Elle n'a pas résisté à l'assaut des ERP.

Aujourd'hui, cette méthode a profité de l'évolution des technologies informatiques et revient en force pour synchroniser les flux à l'échelle internationale de nos chaînes logistiques globales. Elle permet de gérer les règles de priorités devant les goulots d'étranglement et sa mise en place s'appuie sur les outils et principes du LEAN. La VSM (Value Stream Mapping) trouve son extension dans la méthode et elle permet de passer de la gestion à l'article (au cœur de l'ERP) à celle de la gestion des lignes de flux (au cœur de SYNCFLOWS).

SYNCFLOWS associé au LEAN, telle est la vision de Yves MILLE pour dépasser définitivement Toyota !